

TRUSTEDDECISIONS
Integrierte Unternehmenssteuerung

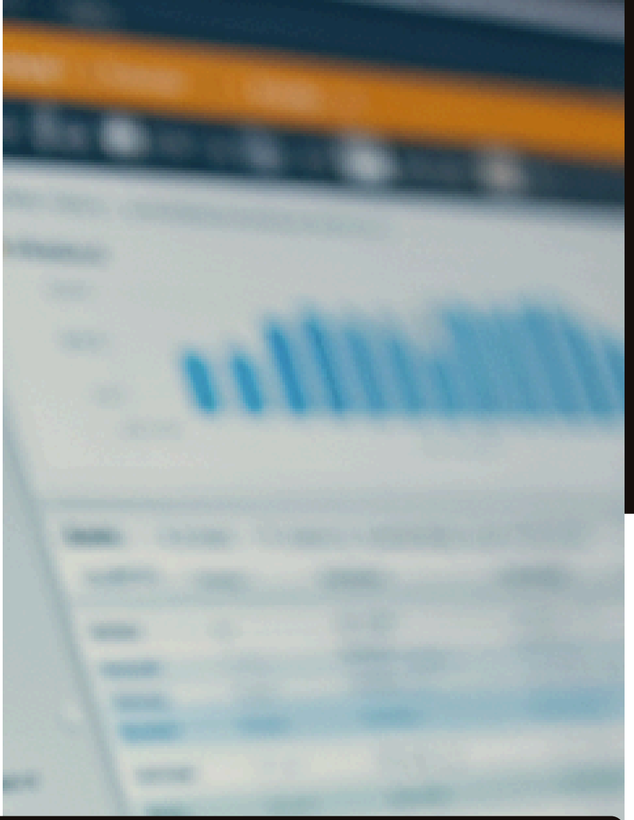
KENNZAHLEN-KOMPASS

WACHSTUM ODER SUBSTANZ? DER KENNZAHLEN-KOMPASS ZUR GUV



SO NUTZEN SIE DEN KOMPASS

Dieser Kompass baut auf dem Webinar "Die richtigen Zahlen für die richtigen Entscheidungen" auf. Fünf Kennzahlen aus der Gewinn- und Verlustrechnung, mit denen Sie die tatsächliche Ertragskraft Ihres Unternehmens sichtbar machen. Für jede Kennzahl finden Sie: was sie misst, wie Sie sie lesen, was ein guter Wert ist und woran Sie eine Verschlechterung erkennen. Der Leitgedanke: Absolute Zahlen zeigen, ob Sie wachsen. Kennzahlen zeigen, ob es sich lohnt.

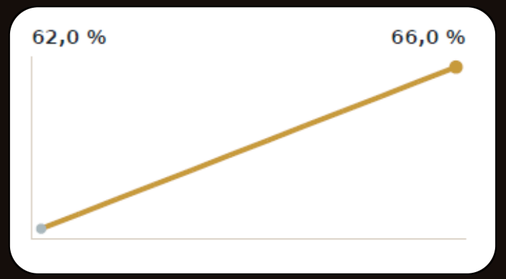


KENNZAHL 1: MATERIALAUFWANDSQUOTE

Was sie Ihnen verrät:

Wie viel von jedem Euro Leistung auf Material und Wareneinsatz entfällt. Beim Handel der größte Kostenblock und damit der stärkste Hebel.

Verlauf im Jahr



Steigt – der Treiber der Erosion

Auf einen Blick:

Was sie misst
Materialaufwand ÷ Gesamtleistung.

Guter Wert
Stabil oder fallend über die Zeit.

Warnsignal
Steigt schleichend, während der Umsatz wächst – dann verdienen Sie an jedem Euro weniger.



KENNZAHL 2: ROHERTRAGSQUOTE

Verlauf im Jahr



Fällt – das Spiegelbild

Was sie Ihnen verrät:

Was nach Abzug des Materials von der Leistung übrig bleibt. Das direkte Spiegelbild der Materialquote.

Auf einen Blick:

Was sie misst
Rohertrag ÷ Gesamtleistung.

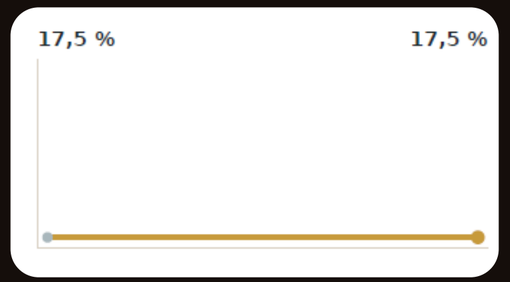
Guter Wert
Stabil oder steigend.

Warnsignal
Fällt – jeder Punkt weniger Rohertrag fehlt direkt im Ergebnis.



KENNZAHL 3: PERSONALAUFWANDSQUOTE

Verlauf im Jahr



Konstant – der ruhende Pol

Was sie Ihnen verrät:

Wie viel von der Leistung in Personal fließt. Wichtig, aber mit Einschränkung: Eine ruhige Kennzahl kann von der eigentlichen Problemursache ablenken.

Auf einen Blick:

Was sie misst
Personalaufwand ÷ Gesamtleistung.

Guter Wert
Konstant oder im Verhältnis zum Wachstum leicht fallend.

Warnsignal
Wenn sie beruhigt, obwohl das Ergebnis sinkt, dann liegt das Problem woanders.



KENNZAHL 4: EBIT-MARGE

Was sie Ihnen verrät:

Wie viel operatives Ergebnis pro Euro Leistung übrig bleibt. Der Zielpunkt der Ertragskraft.

Verlauf im Jahr



Sinkt - die eigentliche Schere

Auf einen Blick:

Was sie misst
EBIT ÷ Gesamtleistung.

Guter Wert
Stabil oder steigend – branchenabhängig.

Warnsignal
Sinkt, obwohl EBIT absolut steigt. Genau hier zeigt sich die Verzerrung durch absolute Zahlen.

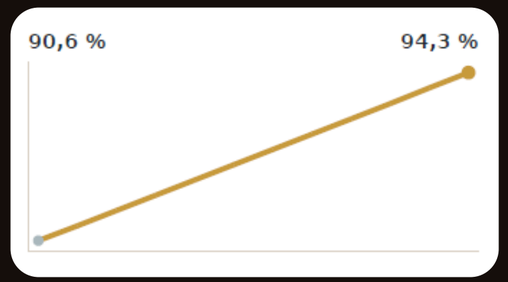


KENNZAHL 5: GESAMTKOSTEN-QUOTE

Was sie Ihnen verrät:

Wie viel von jedem Euro insgesamt auf Kosten entfällt.
Die eine Zahl, die alles zusammenzieht.

Verlauf im Jahr



Steigt - das Gesamtbild

Auf einen Blick:

Was sie misst
Gesamtaufwand ÷ Gesamtleistung.

Guter Wert
Stabil oder fallend.

Warnsignal
Steigt – von jedem Euro bleibt weniger. Diese eine Kennzahl allein hätte als Frühwarnindikator ausgereicht.



WELCHE ZAHL STEUERT IHR UNTERNEHMEN?

Wenn dieser Kompass eine Kennzahl aufgezeigt hat, die Sie vertiefen möchten, lohnt sich das Gespräch. In 30 Minuten zeigen wir Ihnen, wie Corporate Planning Ihre Kennzahlen im Zeitverlauf sichtbar macht und wo Ihr größter Hebel liegt.

Buchen Sie gern einen Termin mit uns.

ÜBER UNS

TD Trusted Decisions unterstützt Unternehmen dabei, Planung und Steuerung so aufzusetzen, dass Zahlen Orientierung geben und Entscheidungen fundiert getroffen werden können.

Wir arbeiten an der Schnittstelle von Controlling, Finanzen und IT und helfen dabei, operative und finanzielle Zusammenhänge transparent zu machen. Unser Fokus liegt auf Klarheit – in der Planung, im Reporting und in der Entscheidungsfindung.

Als langjähriger zertifizierter Partner von Corporate Planning und mit über 20 Jahren Erfahrung in Business Intelligence und Unternehmenssteuerung begleiten wir unsere Kunden von der Zieldefinition bis zur Umsetzung – fachlich fundiert, praxisnah und auf Augenhöhe.

Kontakt:
TD Trusted Decisions GmbH
https://www.trusteddecisions.com
Austria: +43 7242 219911 | Germany: +49 511 132224-86
office@trusteddecisions.com

© 2026 TD Trusted Decisions GmbH. Alle Rechte vorbehalten.