

Stellschrauben-Check

Die entscheidende Stellschraube Ihrer Branche erkennen und gezielt planen.

Das Grundgerüst der integrierten Planung ist überall gleich, die entscheidende Stellschraube unterscheidet sich jedoch je nach Branche. Finden Sie die Spalte Ihrer Branche, prüfen Sie die Schlüsselkennzahl und beantworten Sie anschließend die Fragen zur Selbsteinschätzung.

Handel

DIE STELLSCHRAUBE
Handelsmarge & Wareneinsatz

PLANUNG BEGINNT BEI
Umsatz → Wareneinsatz folgt als Quote

SCHLÜSSELKENNZAHL
Materialaufwandsquote, Lagerumschlag

TYPISCHER FEHLER
Die Marge wird erst im Nachhinein festgestellt, statt aktiv geplant zu werden.

Produktion

DIE STELLSCHRAUBE
Auslastung & Fertigungskosten

PLANUNG BEGINNT BEI
Kapazität → Was kann ich produzieren?

SCHLÜSSELKENNZAHL
Kapazitätsauslastung, Deckungsbeitrag/ Stück

TYPISCHER FEHLER
Die Planung startet beim Umsatz statt bei der Kapazität, dadurch bleibt die Fixkostendegression unberücksichtigt.

Dienstleistung

DIE STELLSCHRAUBE
Verrechenbare Zeit & Personal

PLANUNG BEGINNT BEI
Verrechenbare Zeit → Auslastung × Satz

SCHLÜSSELKENNZAHL
Auslastungsgrad, Stundensatz

TYPISCHER FEHLER
Das Personal wird als fixer Kostenblock geplant, ohne die Auslastung als Hebel zu steuern.

Ihre Selbsteinschätzung zum Ankreuzen

- ◯ Ich weiß, welche Stellschraube in meiner Branche über das Ergebnis entscheidet.
- ◯ Meine Planung setzt an dieser Stellschraube an und schreibt nicht einfach den Umsatz fort.
- ◯ Ich verfolge die Schlüsselkennzahl meiner Branche regelmäßig im laufenden Jahr.
- ◯ Ich kenne den typischen Planungsfehler meiner Branche und habe geprüft, ob er auch in meiner Planung steckt.
- ◯ Meine Planung bildet ab, womit mein Unternehmen sein Geld verdient.
- ◯ Wenn sich meine Stellschraube verändert, sehe ich die Wirkung sofort in GuV, Bilanz und Cashflow.

Die wirksamste Planung ist diejenige, die zum Geschäftsmodell passt.

NO MORE BAD DECISIONS

TD Trusted Decisions GmbH | https://www.trusteddecisions.com | Austria: +43 7242 219911 | Germany: +49 511 132224-86 | office@trusteddecisions.com